令和7年度　決算のあらまし

健全化判断比率

区分		実質赤字比率※1	連結実質赤字比率※1	実質公債費比率	将来負担比率※2
豊島区	令和6年度	—	—	▲0.8%	—
	令和7年度	—	—	▲0.2%	—
早期健全化基準		11.25%	16.25%	25.0%	350.0%
財政再生基準		20.00%	30.00%	35.0%	

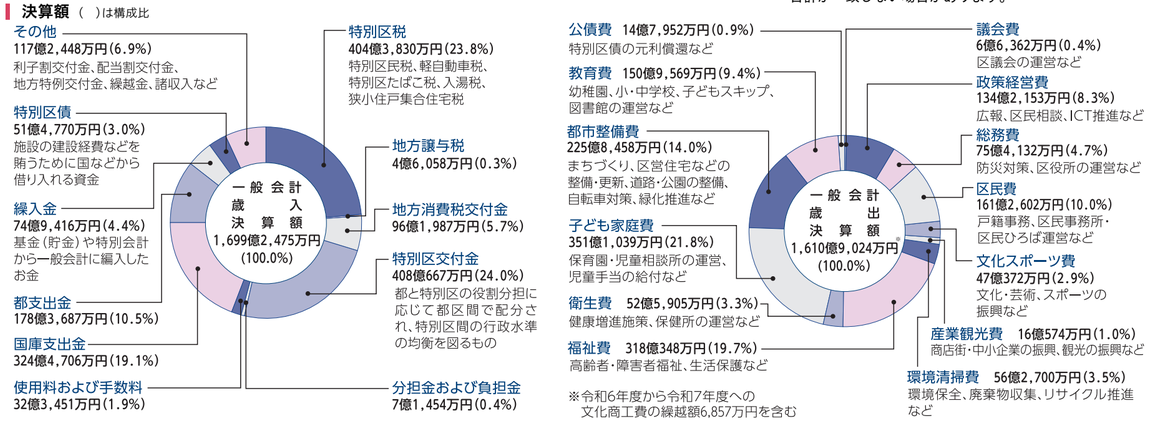
「—」表示について
※1 赤字額がないため。
※2 将来負担額よりそれらに充当できる財源が上回っており、比率が算定できないため。

令和7年度一般会計の決算額および健全化判断比率です。特別会計の決算額と合わせて、HPで公表しています。🔍57937

問財政計画グループ☎03-4566-2521

※数値は単位未満を四捨五入しているため、総数と内訳の合計が一致しない場合があります。

決算額　（　）は構成比



※令和6年度から令和7年度への文化商工費の繰越額6,857万円を含む

貸借対照表（バランスシート）　（令和8年3月31日時点）

区が所有する財産（資産）、それに対する将来の負担額（負債）や純資産の状況を一覧にしたもの。

資産4,683億円 区が保有する財産（道路、公園、学校などの公共施設、基金、現金預金など）	負債637億円　将来世代の負担（特別区債など）
	純資産（資産－負債）4,046億円　これまでの世代の負担

区民1人当たりに換算すると、資産が158万1千円、負債が21万5千円です。

国の統一的な基準により作成した令和7年度財務書類（貸借対照表など）や、固定資産台帳についてもHPで公表しています。🔍8892

問公会計グループ☎03-3981-0803

令和7年度（令和8年度実施）行政評価の実施結果

問行政経営グループ☎03-3981-4970

豊島区基本計画に紐づく50施策について施策評価を実施しました（図1）。また、「豊島区実施計画2025」に掲載された計画事業のうち、今年度は41事業を対象に詳細な評価を実施しています（図2）。計画事業以外の286事務事業についても、指標の達成状況や決算額などを確認しました。令和8年度事業見直しとなった24事業については最新の見直し状況を整理し、進捗確認を実施しています（図3）。施策評価結果は、基本計画の進捗管理として活用し、事務事業評価と現年度進捗管理は、評価結果を踏まえ個別事業の改善や予算編成に反映し、引き続き効率的で質の高い区政運営に努めていきます。🔍57716

図1　施策評価（成果指標＋活動指標）

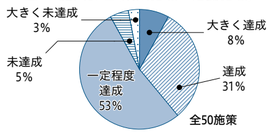


図2　事務事業評価（詳細評価）

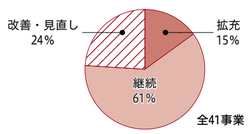
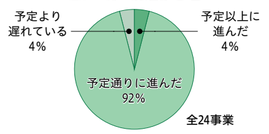


図3　現年度進捗管理



PICK UP INFO ② 相談事業をご利用ください

問庶務・相談グループ☎03-3981-4164

専門の相談員が各相談を受けます。対区内在住、在勤、在学の方（専門家合同相談室は個人事業主や法人も可）
申要予約、予約優先の相談は電話で各連絡先へ。そのほかは直接相談場所へ。🔍9571

専門家合同相談室　オンライン相談

オンライン相談・対面相談（区役所本庁舎4階東側　面接・相談室）※オンライン相談の詳細は2次元コード参照か各連絡先に問い合わせてください。

	種類	相談員	日時	連絡先（予約先）
要予約	専門家合同相談室	2〜3士業などが対応	月・金曜日　午後1〜4時	庶務・相談グループ☎03-3981-4164 ※毎月20日から翌月の予約受付開始。 ※テーマ別の日程は2次元コード参照か問い合わせてください。
予約優先	行政書士相談	行政書士	第2水曜日　午後1〜4時	東京都行政書士会豊島支部🆃0120-959-193
—	住まいの増改築相談	一級建築士など	第1・3木曜日　午後1〜3時	豊島区住宅相談連絡会事務局　東京土建豊島支部🆃0120-309-379
要予約	土地家屋調査士相談	土地家屋調査士	第3水曜日　午前10時〜正午	東京土地家屋調査士会豊島支部☎070-4104-3022（予約専用）

対面相談（行政相談のみ区役所本庁舎4階東側　区民相談コーナー前、ほかの相談は区役所本庁舎4階東側　面接・相談室）

	種類	相談員	日時	連絡先（予約先）
—	行政相談	行政相談委員	第2・4火曜日　午後1時30分〜4時	庶務・相談グループ☎03-3981-4164
要予約	建築相談	一級建築士	第2・4火曜日　午後1〜4時	東京都建築士事務所協会豊島支部事務局☎03-3984-2448
	司法書士相談	司法書士	第2・4水曜日　午前10時〜正午	東京司法書士会豊島支部☎080-6901-6919（予約専用）、☎03-3980-4246
	税金相談	税理士	第2・4土曜日　午前9時30分〜正午	東京税理士会豊島支部☎03-3983-2478

オンライン相談・対面相談・電話相談（区役所本庁舎4階東側　408相談室）※オンライン相談の詳細は2次元コード参照か各連絡先に問い合わせてください。

	種類	相談員	日時	連絡先（予約先）
要予約	法律相談	弁護士	月〜金曜日　午後1時15分〜3時45分 第2土曜日　午前10時15分〜午後0時45分	庶務・相談グループ☎03-3981-4164 ※毎月20日から翌月の予約受付開始。 ※電話相談は法律相談員から相談者に電話します。

対面相談・電話相談（区役所本庁舎4階東側　面接・相談室）

種類	相談員	日時	連絡先
人権身の上相談	人権擁護委員	第2・4木曜日　午後1〜4時	人権擁護委員専用電話☎090 - 7206 - 2772（年中無休）

人事行政の運営と給与・定員管理の状況

問人事グループ☎03-3981-1247

「豊島区人事行政の運営等の状況の公表に関する条例」に基づき、区の人事行政の運営と給与・定員管理の状況および23区が共同で設置している特別区人事委員会の業務状況などをお知らせします。詳細は豊島区人事白書（HPか区役所本庁舎4階行政情報コーナーで閲覧可）を参照してください。🔍57886

人事行政の運営の状況

◆職員の採用と退職の状況

	事務	福祉	一般技術	医療技術	技能	教員	計
採用（令和8年度）	68人	74人	13人	13人	3人	0人	171人

	定年	勧奨	普通	死亡	計
退職（令和7年度）	0人	34人	34人	2人	70人

※定年年齢の段階的な引上げにより、2年に1回、定年退職者がいない年度があります。

◆主な休暇等の状況

年次有給休暇	平均取得日数は15.5日
育児休業	令和7年度の新規取得者数は90人（女性56人、男性34人）、平均取得日数は379日

◆勤務成績の評定

令和7年度は、管理職員は「職務目標の達成」および「職員の指導・育成」に係る成果等についての評定、一般職員は、「業績」、「能力」および「態度」の評定を行いました。

職員数の状況

令和8年度の職員数は2,246人（暫定再任用フルタイム職員72人、一般任期付職員8人を含み、自治法派遣職員13人、育休任期付職員4人を除く）です。

◆職員数の推移

年度	元(31)年度	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度
職員数	1,985人	2,013人	2,009人	2,010人	2,016人	2,094人	2,161人	2,246人
増減	12人	28人	△4人	1人	6人	78人	67人	85人

給与の状況

地方公務員の給与は、地方公務員法により、生計費、国や他の地方公共団体の職員、民間企業の従業員の給与などを考慮して定めることとされています。
23区では、法律に基づき設置された特別区人事委員会が、毎年、23区内の民間企業の給与などを調査し、民間従業員の実態と合うように、区に対して給与の勧告などをします。これに基づき、区では区民の代表である区議会の審議、議決を経て、条例で給与を決定します。このように、職員の給与は、民間企業の給与水準を適正に反映しています。
※各表については端数処理のため計は一致しません。
※令和8年度特別区人事委員会勧告に基づく給与改定前の状況です。

◆人件費　（各年度普通会計決算）

区分	住民基本台帳人口（各年度末）	歳出額（A）	実質収支	人件費（B）	人件費比率 B/A
令和6年度	294,595人	1,497億円	28億円	258億円	17.3%
令和7年度	296,034人	1,611億円	35億円	270億円	16.8%

◆職員給与費　（各年度普通会計決算）

区分	職員数（A）	給与費				1人あたり給与費 B/A
		給料	職員手当	期末・勤勉手当	計（B）	
令和6年度	1,985人	69億円	27億円	35億円	131億円	6,593千円
令和7年度	2,047人	72億円	28億円	37億円	138億円	6,734千円

※職員手当には退職手当を含みません。

◆職員の平均年齢、平均給料月額および平均給与月額　（令和8年4月1日時点）

区分	平均年齢	平均給料月額（※1）	平均給与月額（※2）
一般行政職（※3）	40.1歳	321,200円	456,700円
技能労務職	53.3歳	286,800円	393,400円
教育職（幼稚園）	27.0歳	271,500円	364,718円

※1　各職種ごとの職員の基本給の平均額です。
※2　給料月額と地域手当、扶養手当、住居手当、超過勤務手当などの諸手当の額を合計したものの平均額です。
※3　事務系職員のうち税務系職員を除いた職員を対象としています。

◆職員の初任給月額　（令和8年4月1日時点）

一般行政職	Ⅰ類	232,000円
	Ⅲ類	200,300円
技能労務職		197,300円

◆期末手当・勤勉手当　（令和8年4月1日時点）

	期末手当	勤勉手当
支給割合	2.525月分（1.425月分）	2.375月分（1.175月分）

※期末手当・勤勉手当の支給割合は一般職員の例です。（　）内は再任用職員に係る支給割合です。

◆退職手当　（令和8年4月1日時点）

区分		自己都合	勧奨・定年
（支給率）	勤続20年	18.00月分	24.55月分
	勤続25年	28.00月分	32.95月分
	勤続35年	39.75月分	47.70月分
	最高限度額	39.75月分	47.70月分
その他の加算措置		早期退職者割増制度（50〜59歳かつ勤続25年以上 年2%加算）	
1人あたり平均支給額（※）		4,857千円	20,213千円

※令和7年度に退職した全職種に係る職員に支給された平均額です。

◆地域手当　（令和7年度決算）

支給実績		1,632,910千円
1人あたり平均支給額	年額	733,233円
	月額	61,103円

◆超過勤務手当　（令和7年度決算）

支給実績	686,722千円
1人あたり平均支給月額	28千円

◆特殊勤務手当　（令和7年度決算）

支給実績	37,537千円
1人あたり平均支給月額	12,183円
支給職員の割合	13.8%
手当の種類（手当数）	5種類

◆その他の手当　（令和7年度決算）

区分	内容および支給単価		国の制度との異同	支給実績	支給職員1人あたり平均支給額	
					年額	月額
扶養手当	配偶者	2,000円	異なる	99,074千円	182,456円	15,205円
	子	10,000円				
	その他父母等	6,000円				
	満16歳年度の初め〜満22歳年度末までの子に係る加算	4,000円				
住居手当	借家（間）居住（※）	27,000円（最高）	異なる	91,420千円	181,031円	15,086円
	配偶者等が借家（間）に居住する単身赴任手当受給職員	13,500円（最高）				
通勤手当	支給限度額	55,000円	同じ	315,065千円	163,755円	13,646円

※月額27,000円以上の家賃を支払っている職員が対象です。

◆特別職の報酬等　（令和8年4月1日時点）

区分		給料・報酬月額	地域手当	月額計	期末手当
給料	区長	1,082,800円	216,560円	1,299,360円	4.25月分
	副区長	868,300円	173,660円	1,041,960円	4.15月分
報酬	議長	930,800円	—	930,800円	4.10月分
	副議長	812,600円	—	812,600円	4.10月分
	議員	628,700円	—	628,700円	4.10月分

PICK UP INFO ③ 介護保険事業の実施状況（令和7年度実績）

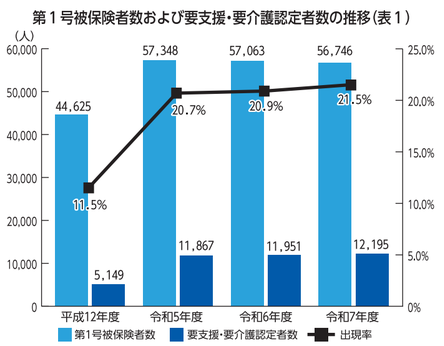
介護が必要になっても、住み慣れた地域でできる限り自立した生活を送ることができるよう、高齢者の介護を社会全体で支える仕組みとして、平成12年に介護保険制度が導入されました。
介護保険サービスを利用したい方は、区内8か所の高齢者総合相談センターまたは介護保険課窓口で要介護認定の申請をしてください。🔍57897

①第1号被保険者数および要支援・要介護認定者数の推移（表1）…平成12年度末と比べて、令和7年度末の第1号被保険者数は、約27%増加し、要支援・要介護認定者数は約2.3倍に増加しました。また、出現率（第1号被保険者数に占める要支援・要介護認定者の割合）も平成12年度末の約1.8倍増となりました。

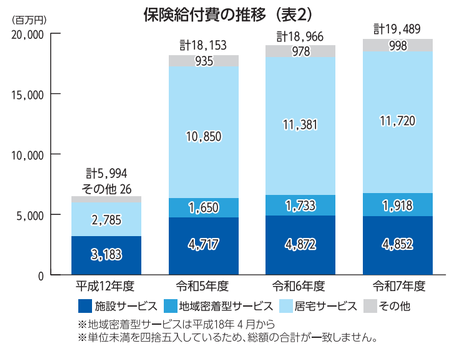
②保険給付費の推移（表2）…令和7年度の保険給付費は約194億円であり、平成12年度の約3.2倍増となりました。高齢化が進展するなか、保険給付費は今後も増加が見込まれます。

③相談・苦情の状況…高齢者総合相談センターや介護保険課窓口では、サービスを利用する本人や家族などからの相談・苦情を受け付けています。
令和7年度は当課に154件の相談・苦情が寄せられました。

第1号被保険者数および要支援・要介護認定者数の推移（表1）



保険給付費の推移（表2）



※地域密着型サービスは平成18年4月から
※単位未満を四捨五入しているため、総額の合計が一致しません。

問介護保険課①認定審査グループ☎03-3981-1368、②管理グループ☎03-3981-1942、③相談グループ☎03-3981-1318

日日時　場場所　内内容　対対象　定定員　費費用※費用の記載がない事業は無料です。　持持ち物　保保育（対象月齢、定員、予約締切日など）
申申込み　問問合せ　HPホームページ　eメールアドレス　FAXファクス　TTYフリーダイヤル　🔍00000 ページID※区のホームページの「情報を探す」へ番号入力でページを表示